

---

# ***Lessor Group ApS***

Gydevang 46, 3450 Allerød

## **Årsrapport for 2016**

(regnskabsår 17/3 - 31/12)

---

CVR-nr. 37 54 56 94

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 25/4 2017

Mikael Løgstrup  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 17. marts - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 17. marts - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

Noter, regnskabspraksis 26

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 17. marts - 31. december 2016 for Lessor Group ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Allerød, den 25. april 2017

## Direktion

Peter Bubandt Colsted

Mikkel Bønnelycke

## Bestyrelse

Klaus Hulse  
formand

Christian Bamberger Bro  
næstformand

Jesper Eiby Christoffersen

Nikolaj Vejlsgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lessor Group ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 17. marts - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lessor Group ApS for regnskabsåret 17. marts - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 25. april 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## **Selskabet**

Lessor Group ApS  
Gydevang 46  
3450 Allerød

CVR-nr.: 37 54 56 94  
Regnskabsperiode: 17. marts - 31. december  
Stiftet: 17. marts 2016  
Regnskabsår: 1. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Allerød

## **Bestyrelse**

Klaus Holse, formand  
Christian Bamberger Bro  
Jesper Eiby Christoffersen  
Nikolaj Vejlsgaard

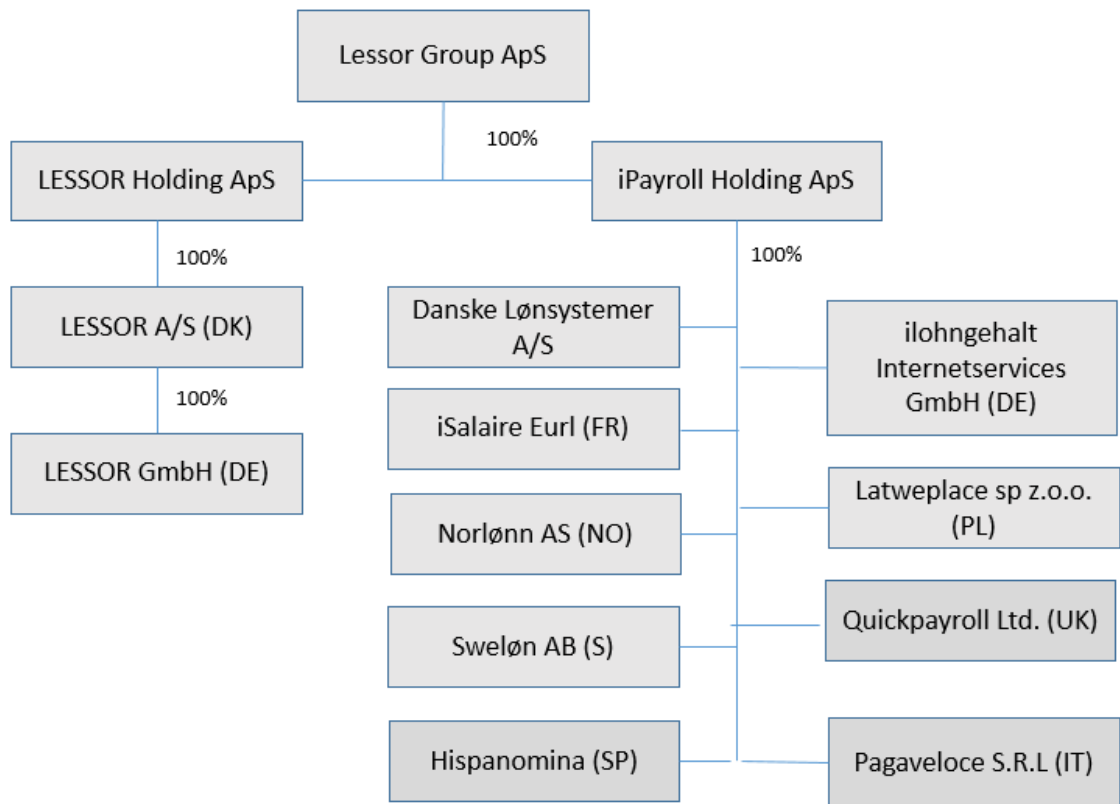
## **Direktion**

Peter Bubandt Colsted  
Mikkel Bønnelycke

## **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

Set over en 1-årig periode (driftsaktivitet i perioden 1. oktober 2016 - 31. december 2016) kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>
	<u>2016</u>
	TDKK
<b>Hovedtal</b>	
<b>Resultat</b>	
Bruttofortjeneste	27.010
Resultat før finansielle poster	-2.652
Resultat af finansielle poster	-2.826
Årets resultat	-5.509
<b>Balance</b>	
Balancesum	744.988
Egenkapital	230.634
<b>Pengestrømme</b>	
Pengestrømme fra:	
- driftsaktivitet	6.933
- investeringsaktivitet	-629.093
- finansieringsaktivitet	599.794
Årets forskydning i likvider	-22.366
Antal medarbejdere	98
<b>Nøgletal i %</b>	
Afkastningsgrad	-0,4%
Soliditetsgrad	31,0%
Forrentning af egenkapital	-3,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

De aktuelle tal for 2016 omfatter alene en 3 måneders periode for koncernen.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabet Lessor Group ApS blev etableret den 17. marts 2016 med det formål, at eje de samlede aktiviteter i LESSOR Holding A/S og iPayroll Holding ApS. Aktiviteterne i Lessor Group koncernen omfatter herefter udvikling, salg, drift af, samt implementering og support af løn- og personaleadministrative systemer.

Med mere end 40 års erfaring er Lessor Group en af de førende leverandører inden for sit felt i Danmark.

Systemerne benyttes primært af såvel små som store private og halvoffentlige virksomheder i Danmark. Systemerne anvendes også i Tyskland, Norge og Sverige. Mere end 50% af forretningen er i dag baseret på cloud-baserede løsninger.

Lessor Group er i dag Microsoft Gold Certified Partner.

## Udvikling i året

Koncernens og moderselskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på DKK 5.508.552, og koncernens og moderselskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 230.633.602.

Selskabet erhvervede pr. 1. oktober 2016 Lessor Holding ApS og iPayroll Holding ApS med underliggende datterselskaber. Driftsresultatet omfatter perioden 1. oktober - 31. december 2016.

## Etablering af ny strategi for Lessor Group

Pr. 1. oktober 2016 blev aktiviteterne i Lessor Holding ApS og iPayroll Holding ApS købt. I forlængelse heraf igangsatte bestyrelsen udarbejdelsen af en ny strategi for koncernen. Den nye strategi medfører, at der i de kommende år vil blive investeret betydeligt i en række strategisk vigtige områder:

- Salg og leverance af lønsystemer til mindre virksomheder samt løn- og personaleadministrative systemer baseret på Microsoft Dynamics i Skandinavien og Tyskland
- Videreudvikling samt salg af LESSORs cloud-baserede suite af løn- og personaleadministrative løsninger til mellemstore og store virksomheder i Danmark
- Styrkelse af de væsentligste interne funktionsområder, herunder softwareudvikling og –drift, salg & marketing, support og implementering

De nævnte investeringer finansieres over den løbende drift, hvilket betyder, at driftsresultatet vil blive påvirket negativt heraf i de kommende år. Ledelsen forventer dog, at koncernen i 2017 vil have et driftsresultat på niveau med 2016, og at de ovenfor nævnte investeringer vil bidrage til en betydelig vækst i såvel omsætning som driftsresultat fra og med 2018.

# Ledelsesberetning

## Corporate Governance

I kraft af ejerskabet af Lessor Group er koncernen underlagt Danish Venture Capital and Private Equity Association's (DVCA) "Retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse". Retningslinjerne er tilgængelig på [www.dvca.dk](http://www.dvca.dk).

Der er udarbejdet en forretningsorden for bestyrelsen og et direktionsinstruks, der skal sikre at lovgivning og regler overholdes.

Bestyrelsen består af 4 medlemmer med forskellige baggrunde, der gør at medlemmerne kan bidrage med viden og erfaringer til Lessor Groups daglige ledelse. Der er planlagt 4 bestyrelsesmøder årligt. For- og næstformand afholder møder med direktionen efter behov. Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg som mødes 2 gange årligt.

## Bestyrelsesmedlemmers og ledelsens øvrige hverv

Bestyrelse og direktion er tiltrådt umiddelbart efter overtagelsen af Lessor Holding ApS og iPayroll Holding ApS den 1. oktober 2016. CFO Mikkel Bønnelycke er tiltrådt fra pr. 1. april 2017. Bestyrelsen er udpeget af kapitalfonden Axcel.

Bestyrelsesformand Klaus Hølse er administrerende direktør i Simcorp A/S, bestyrelsesformand i EG A/S, AX IV EG Holding III ApS og i Delegate A/S samt bestyrelsesmedlem i The Scandinavian ApS. Herudover er Klaus Hølse direktør og ejer af Khaboom ApS.

Næstformand Christian Bamberger Bro er partner i Axcel Management A/S og næstformand i Conscia Holding A/S, EG Holding A/S og AX IV Holding II ApS og er med i bestyrelsen i andre selskaber som relaterer sig til Axcel. Herudover er Christian Bamberger Bro direktør og ejer af Focks Holding ApS. Christian Bamberger Bro er medlem af revisionsudvalget.

Bestyrelsesmedlem Nikolaj Vejlsgaard er partner i Axcel Management A/S og medlem af bestyrelsen i ERA A/S og dets dattervirksomheder, IP Gruppen Holding A/S og dets dattervirksomheder, Axcel Management A/S og andre virksomheder relateret til Axcel. Herudover er Nikolaj Vejlsgaard direktør og ejer af UIM Holding ApS.

Bestyrelsesmedlem Jesper Eiby Christoffersen er Marketing direktør i Google Danmark, administrerende direktør og ejer af Jeiby Holding ApS samt JEC Invest. Herudover er han bestyrelsesformand og medejer i Cleady ApS.

Medlem af direktion CEO Peter Bubandt Colsted er formand for Omada A/S, Omada Service A/S, Orchard Microbehavioural Change ApS, Queue-IT ApS og bestyrelsesmedlem i Coretech A/S. Herudover er Peter Bubandt Colsted direktør og ejer af Colsted Holding ApS.

Medlem af direktionen CFO Mikkel Bønnelycke er direktør og ejer af MBO ApS.

# Ledelsesberetning

## Medarbejdere og organisation

Medarbejderne er det væsentligste aktiv for koncernen. Medarbejdernes viden omkring lønadministrative forhold og deres evner er en væsentlig forudsætning for virksomheden.

Koncernen ønsker at tiltrække de bedste medarbejdere og ønsker at skabe et miljø, hvor medarbejderne kan udnytte deres evner og fortsat udvikle sig. Koncernen har ikke udarbejdet en politik vedrørende køn og etnicitet. Af de ansatte er 33% kvinder og 67% er mænd. Koncernen har ansatte med forskellige kulturelle baggrunde. Lessor Group arbejder på lige dele af repræsentation af det underrepræsenterede køn på alle niveauer i organisationen, dog foretækkes de bedst kvalificerede kandidater uanset køn.

Lessor Group koncernen beskæftiger i alt 98 medarbejdere.

## Ejerskab

Lessor Group ApS er ejet af AX IV Holding II ApS. AX IV Holding II er egenkapital finansieret.

De ultimative ejere af AX IV Holding III ApS er Axcel IV bestående tre kommanditselskaber Axcel IV K/S, Axcel IV K/S 2 og AX Management Invest II K/S, der alle administreres af Axcel Management A/S.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Særlige risici*

Lessor Group er ikke udsat for særlige risici.

### *Kontrakt risici*

Ingen kontrakter udgør mere end 1% af Lessor Group Koncernens omsætning, hvorfor Lessor Group koncernen ikke er afhængig af enkelte store kunder.

### *Medarbejder risici*

Det er vigtigt at Lessor Group har fokus på medarbejdernes kompetencer, hvilket er en forudsætning for virksomhedens fortsatte positive udvikling. Lessor Group har fokus på at tiltrække, fastholde samt udvikle medarbejdernes kompetencer.

### *Interne kontrol- og risikosystemer*

Der er gode interne kontrol- og risikosystemer vedrørende koncernens forretningsgange. Kontrol- og risikosystemer er i forbindelse med det nye ejerskab under ajourføring.

# Ledelsesberetning

## **Valutarisici**

Mere end 94% af Lessor Groups omsætning er i danske kroner, tilsvarende er en mindre del af koncernens omkostninger i fremmed valuta, hvorfor Lessor Group ikke er særligt eksponeret for tab i forbindelse med udsving i valutakurser.

## **Miljøforhold**

Lessor Groups produkter påvirker ikke det eksterne miljø. Koncernen har etableret ejendommen i Allerød som et økologisk kontorhus med bl.a. regnvandsopsamling og jordvarme. Herudover er der etableret affaldssortering på koncernens kontorer.

## **Revisionsudvalg**

Revisionsudvalget bistår bestyrelsen med gennemgang af finansielle rapporteringsprocesser, revisionen af de interne kontrolsystemer, herunder risikostyring og den løbende dialog med den eksterne revisor.

## **Forskning og udvikling**

En meget væsentlig del af aktiviteterne i Lessor Group omfatter udvikling af software og Software-as-a-Service løsninger. I 2016 har investeringerne i løsningerne ligget på niveau med tidligere år. De afholdte omkostninger er indregnet direkte i resultatopgørelsen.

I 2017 og de kommende år vil investeringerne i udviklingen af koncernens løsninger øges med det formål at styrke Lessor Groups position som en af de førende leverandører af Løn- og personaleadministrative løsninger i Skandinavien og i Tyskland.

## **Forventninger til 2017**

Lessor Group forventer stigning i omsætningen, men et mindre fald i EBITDA, som følge af betydelige investeringer i Lessor Groups løsninger. Investeringer indregnes direkte i koncernens drift.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Hændelser efter regnskabets afslutning**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## **Ledelsesberetning**

Som et led i ejerskiftet af Lessor koncernen i 2016 er en kopi af LESSOR 5 solgt af datterselskabet Lessor A/S i starten af 2017. Salget får ikke indflydelse på Lessor Groups resultat, men salget frigiver en betydelig likviditet, der anvendes til at nedbringe koncernens rentebærende gæld.

### **Ændringer i regnskabspraksis**

Der er ikke i 2016 foretaget ændringer i regnskabspraksis i Lessor Group og i tilknyttede virksomheder i forhold til året før.

## Resultatopgørelse 17. marts - 31. december

	Note	Koncern 2016 DKK	Moderselskab 2016 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>27.010.432</b>	<b>211.342</b>
Personaleomkostninger	2	-17.359.276	-1.596.461
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-12.303.009	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-2.651.853</b>	<b>-1.385.119</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	-2.128.559
Finansielle indtægter	4	23.835	0
Finansielle omkostninger	5	-2.849.612	-2.904.961
<b>Resultat før skat</b>		<b>-5.477.630</b>	<b>-6.418.639</b>
Skat af årets resultat	6	-30.922	910.087
<b>Årets resultat</b>		<b>-5.508.552</b>	<b>-5.508.552</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern 2016 DKK	Moderselskab 2016 DKK
Kunderelationer		114.000.000	0
Software		203.019.231	0
Goodwill		347.899.116	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>664.918.347</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		21.723.998	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.450.457	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>23.174.455</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	584.915.228
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>584.915.228</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>688.092.802</b>	<b>584.915.228</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.209</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.408.331	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		3.300.000	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	833.248
Andre tilgodehavender		1.733.745	1.692.523
Udskudt skatteaktiv	11	0	66.843
Tilgodehavende selskabsskat, udland		1.040.933	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	843.244
Periodeafgrænsningsposter		1.267.450	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>24.750.459</b>	<b>3.435.858</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>32.126.280</b>	<b>11.320.047</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>56.894.948</b>	<b>14.755.905</b>
<b>Aktiver</b>		<b>744.987.750</b>	<b>599.671.133</b>



# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern 2016 DKK	Moderselskab 2016 DKK
Selskabskapital		2.411.000	2.411.000
Overkurs ved emission		233.739.000	233.739.000
Overført resultat		-5.516.398	-5.516.398
<b>Egenkapital</b>		<b>230.633.602</b>	<b>230.633.602</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	67.477.592	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>67.477.592</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		205.243.155	205.243.155
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>205.243.155</b>	<b>205.243.155</b>
Kreditinstitutter	12	23.188.586	23.186.615
Modtagne forudbetalinger fra kunder		51.066.191	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.213.028	4.435.845
Gæld til tilknyttede virksomheder		135.262.669	135.270.185
Selskabsskat		1.344.587	0
Anden gæld		23.558.340	901.731
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>241.633.401</b>	<b>163.794.376</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>446.876.556</b>	<b>369.037.531</b>
<b>Passiver</b>		<b>744.987.750</b>	<b>599.671.133</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Resultatdisponering	10		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 17. marts	50.000	0	0	50.000
Valutakursregulering	0	0	-7.846	-7.846
Kontant kapitalforhøjelse	2.361.000	233.739.000	0	236.100.000
Årets resultat	0	0	-5.508.552	-5.508.552
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>2.411.000</b>	<b>233.739.000</b>	<b>-5.516.398</b>	<b>230.633.602</b>

## Moderselskab

Egenkapital 17. marts	50.000	0	0	50.000
Valutakursregulering	0	0	-7.846	-7.846
Kontant kapitalforhøjelse	2.361.000	233.739.000	0	236.100.000
Årets resultat	0	0	-5.508.552	-5.508.552
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>2.411.000</b>	<b>233.739.000</b>	<b>-5.516.398</b>	<b>230.633.602</b>

## Pengestrømsopgørelse 17. marts - 31. december

	Note	Koncern 2016 DKK	Moderselskab 2016 DKK
Årets resultat		-5.508.552	-5.508.552
Reguleringer	13	15.151.861	4.115.586
Ændring i driftskapital	14	115.558	2.811.806
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.758.867</b>	<b>1.418.840</b>
Renteindbetalinger og lignende		23.835	0
Renteudbetalinger og lignende		-2.849.612	-2.904.961
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>6.933.090</b>	<b>-1.486.121</b>
Køb af virksomhed		-629.093.247	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-652.143.787
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	65.100.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-629.093.247</b>	<b>-587.043.787</b>
Optagelse af gæld til kreditinstitutter, netto		228.431.741	228.429.770
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder, netto		135.262.669	135.270.185
Kapitaltilførsel		236.100.000	236.100.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>599.794.410</b>	<b>599.799.955</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-22.365.747</b>	<b>11.270.047</b>
Likvider 17. marts		0	50.000
Likvider 1. oktober inkl. værdipapirer (Køb af virksomhed)		54.492.027	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>32.126.280</b>	<b>11.320.047</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		32.126.280	11.320.047
Værdipapirer		0	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>32.126.280</b>	<b>11.320.047</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Datterselskabet Lessor A/S har i februar 2017 solgt en kopi af LESSOR 5.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	2016	2016
	DKK	DKK
Lønninger	14.414.286	1.596.461
Pensioner	2.131.368	0
Andre omkostninger til social sikring	813.622	0

**17.359.276**      **1.596.461**

**Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse**

**1.135.500**      **487.500**

Bonus til ledelsesmedlemmer med DKK 187.500.

**Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere**

**98**      **3**

I koncernen kan der udbetales indtil 750.000 kr. pr. år i bonus til ledelsen.

Der er til ledelsen tilbudt 1.765.080 warrant, der giver ret til at tegne 17.650,80 anparter. Warrants er tildelt uden nogen betaling. Den endelige optjening sker med 1/48 del pr. måned indtil 1. september 2020.

Udnyttelseskursen er fastsat til 10 kr. pr anpart med tillæg af en årlig rente på 8 pct. regnet fra 1. oktober 2016.

Uanset at tildelingen ikke er afsluttet kan warrants i tilfælde af exit udnyttes inden 1. september 2020.

## 3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	11.922.026	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	380.983	0
	<b>12.303.009</b>	<b>0</b>

## 4 Finansielle indtægter

Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	2.358	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	4.618	0
Andre finansielle indtægter	16.781	0
Vautakursgevinster	78	0
	<b>23.835</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<u>2016</u>	<u>2016</u>
	DKK	DKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	467.052	462.434
Andre finansielle omkostninger	2.298.311	2.442.527
Kursreguleringer omkostninger	84.249	0
	<u><b>2.849.612</b></u>	<u><b>2.904.961</b></u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.838.638	-843.244
Årets udskudte skat	-1.807.716	-66.843
	<u><b>30.922</b></u>	<u><b>-910.087</b></u>

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<u>Kunderelationer</u>	<u>Software</u>	<u>Goodwill</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 17. marts	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	120.000.000	204.102.564	352.737.809	676.840.373
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>120.000.000</u>	<u>204.102.564</u>	<u>352.737.809</u>	<u>676.840.373</u>
Ned- og afskrivninger 17. marts	0	0	0	0
Årets afskrivninger	6.000.000	1.083.333	4.838.693	11.922.026
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.000.000</u>	<u>1.083.333</u>	<u>4.838.693</u>	<u>11.922.026</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>114.000.000</b></u>	<u><b>203.019.231</b></u>	<u><b>347.899.116</b></u>	<u><b>664.918.347</b></u>
Afskrives over	<u>4 - 8 år</u>	<u>15 år</u>	<u>10 - 20 år</u>	

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	I alt DKK
Kostpris 17. marts	0	0	0
Tilgang i årets løb	21.931.403	1.624.035	23.555.438
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>21.931.403</u>	<u>1.624.035</u>	<u>23.555.438</u>
Ned- og afskrivninger 17. marts	0	0	0
Årets afskrivninger	207.405	173.578	380.983
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>207.405</u>	<u>173.578</u>	<u>380.983</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>21.723.998</u></b>	<b><u>1.450.457</u></b>	<b><u>23.174.455</u></b>
Afskrives over	<u>33 - 100 år</u>	<u>3 - 10 år</u>	

### Moderselskab

2016

DKK

## 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 17. marts	0
Tilgang i årets løb	652.151.633
Afgang i årets løb	0
Kostpris 31. december	<u>652.151.633</u>
Værdireguleringer 17. marts	0
Valutakursregulering	-7.846
Årets resultat	7.682.382
Udbytte til moderselskabet	-65.100.000
Afskrivning på goodwill	-11.369.274
Regulering af udskudt skat på merværdi	<u>1.558.333</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-67.236.405</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>584.915.228</u></b>

## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Lessor Holding ApS	Allerød	DKK 1.200.000	100%	3.436.532	1.923.719
iPayroll Holding ApS	Allerød	DKK 1.200.000	100%	9.438.684	5.758.663
Merværdi pr. 31. december 2016				572.040.012	
Årets afskrivning på merværdi (1/10 - 31/12 2016)					-11.369.274
Regulering af udskudt skat på merværdi					1.558.333
				<u>584.915.228</u>	<u>-2.128.559</u>

Dattervirksomheder til hhv. Lessor Holding ApS og ipayroll Holding ApS, er indregnet og målt som selvstændige enheder:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Lessor Holding ApS	Allerød, Danmark	DKK 1.200.000	100%
ipayroll Holding ApS	Allerød, Danmark	DKK 1.200.000	100%
Lessor A/S	Allerød, Danmark	DKK 500.000	100%
Lessor GmbH	Ratingen, Tyskland	EUR 26.000	100%
Danske Løn- systemer A/S	Allerød, Danmark	DKK 600.000	100%
Isalaire EURL	Frankrig	EUR 1.000	100%
Quick Payroll Ltd.	Ratingen, Tyskland	GBP 1.000	100%
ilohngehalt internet- services GmbH	Tyskland	EUR 25.000	100%
Norlønn AS	Norge	NOK 110.000	100%
Swelön AB	Sverige	SEK 50.000	100%
Latwe Place SP z o.o.	Polen	PLN 5.000	100%
Pagaveloce S.R.L.	Italien	EUR 10.000	100%
Hispanómina S.L.	Spanien	EUR 3.000	100%

# Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>
	<u>2016</u>
	DKK
<b>10 Resultatdisponering</b>	
Overført resultat	-5.508.552
	<u><b>-5.508.552</b></u>

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<u>2016</u>	<u>2016</u>
	DKK	DKK
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skat på merværdier pr. 1. oktober 2016	71.302.564	0
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	-2.017.256	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-1.880.316	-66.843
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<u><b>-67.477.592</b></u>	<u><b>66.843</b></u>
Forudfaktureringer	-2.013.704	0
Tilgodehavender	-59.400	0
Anlægsaktiver	69.550.696	-66.843
Overført til udskudt skatteaktiv	0	66.843
	<u><b>67.477.592</b></u>	<u><b>0</b></u>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

## Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>66.843</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>66.843</b></u>



# Noter til årsregnskabet

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	2016	2016
	DKK	DKK
<b>Kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	133.121.163	133.121.163
Mellem 1 og 5 år	72.121.992	72.121.992
Langfristet del	<u>205.243.155</u>	<u>205.243.155</u>
Inden for 1 år	14.200.677	14.200.677
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	8.987.909	8.985.938
Kortfristet del	<u>23.188.586</u>	<u>23.186.615</u>
	<b><u>228.431.741</u></b>	<b><u>228.429.770</u></b>

## 13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-23.835	0
Finansielle omkostninger	2.849.612	2.904.961
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	12.303.009	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	2.128.559
Skat af årets resultat	30.922	-910.087
Andre reguleringer	-7.847	-7.847
	<b><u>15.151.861</u></b>	<b><u>4.115.586</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	2016	2016
	DKK	DKK
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	11.429	0
Ændring i tilgodehavender	-10.247.966	-2.525.770
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.404.642	0
Ændring i leverandører m.v.	11.756.737	5.337.576
	<u>115.558</u>	<u>2.811.806</u>

### 15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	21.723.998	0
---	------------	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Aktierne i Lessor Holding ApS og ipayroll Holding ApS på nom. TDKK 2.400 til en samlet regnskabsmæssig værdi af	12.875.216	0
---	------------	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for tredjemands gældsforpligtigelser under visse betingelser:

Virksomhedspant i form af goodwill, domænenavn og rettigheder	10.000.000	0
---	------------	---

#### Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Der er afgivet indeståelseserklæringer samt tilsagn om kapitalforhøjelse for datterselskaber med negativ egenkapital og kapitaltab.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter

### Transaktioner

Transaktioner med datterselskaber mv. foretages på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

AX IV Holding II ApS, Gydevang 42, 3450 Allerød

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det øverste moderselskab

Navn	Hjemsted
AX IV Holding III ApS	Allerød

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Lessor Group ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Lessor Group ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Noter, regnskabspraksis

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser*

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill mv. indregnes i posten af- og nedskrivninger.

#### *Virksomhedssammenlægninger*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

## Noter, regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Ved salg af software og hardware m.v. indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, udviklingsomkostninger, salg og distribution samt kontorhold mv.

# Noter, regnskabspraksis

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 - 20 år. Lessor Group forventer en betydelig vækst i kundemassen og indtjening i fremtiden og goodwill skønnes opretholdt i en 10 - 20 årig periode.

Erhvervede software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

## Noter, regnskabspraksis

Erhvervede kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kunderelationer afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 4 - 8 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	33 - 100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne. Afskrivningsperioderne for koncernintern goodwill mv. fremgår i anvendt regnskabspraksis under sektionen for immaterielle anlægsaktiver.



## **Noter, regnskabspraksis**

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning målt til det for 4. kvartal indregnede licenstilgodehavende, der er faktureret til kunder primo efterfølgende år.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter, regnskabspraksis

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# Noter, regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter, regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$